

## Asociatividad como aporte al desarrollo económico social mediante fomento productivo: un análisis de sistematización de experiencias en la comuna Sacachún

SOLÓRZANO, Víctor\*†, SAENZ, Carlos, OLIVES, Juan y VALENCIA, Lilia

Recibido 5 de Julio, 2015; Aceptado 24 de Septiembre, 2015

### Resumen

La asociatividad es la facultad social de los individuos, y un medio de sumar esfuerzos y compartir ideales a través de la asociación de personas para dar respuestas colectivas según Alcántara. El trabajo con ganado caprino, es una de las principales actividades de la economía y cultura de la comuna Sacachún, este proyecto propone mejorar el sistema productivo y las condiciones de vida de los actores con derecho, complementando de esta manera uno de los objetivos del plan nacional del Buen vivir (2013-2017) objetivo 3 que hace referencia a mejorar la calidad de vida de la población. Su ejecución aportará significativamente al desarrollo humano y sostenible de la comuna Sacachún, mediante el uso adecuado y técnico del proceso productivo a implementar, garantizando un ingreso adicional con la producción de carne, leche y valor agregado (queso artesanal) durante el tiempo de ejecución del proyecto. La generación de mano de obra directa e indirecta se incrementará, debido a las nuevas fuentes de desarrollo productivo, que generará ingresos a los actores con derecho. Es importante la capacitación a los actores para el eficiente uso de los recursos proporcionados, para su buen manejo y aplicación, de tal forma que garanticen el desarrollo del proyecto en todos sus etapas. Se evidenció que la comercialización es limitada, donde se busca potencializar, para ello se dotara de herramientas a fin de encontrar mejores alternativas para la venta de los productos generados, con precios competitivos, evitando la especulación, buscando otros mercados y de esta manera dinamizar la economía de la comuna Sacachún. Dentro del levantamiento de la línea base realizada en territorio se determina que el 67% de los actores con derecho tienen conocimiento en el manejo de ganado caprino, un 13% en ganado vacuno, y el 14% en cultivo de ciclo corto (sandía). En este proyecto se sembrarán 2 Ha de sandía, incorporando mano de obra del sector lo que generará fuentes de trabajo y provocará el retorno de los pobladores que abandonaron la comuna en busca de mejores días para su familia, además, el compromiso de cada uno de los involucrados al trabajo participativo inmerso en la actividad productiva como eje dinamizador de la economía.

**Economía popular y solidaria, Ganado Caprino, Asociatividad**

### Abstract

The association is the social power of individuals, and half to join forces and share ideals through the association of persons to provide collective responses according Alcántara. Working with goats, is one of the main activities of the economy and culture of Sacachún commune, this project aims to improve the productive system and the lives of the actors with law, thus complementing one of the objectives of the plan National Good Living (2013-2017) Objective 3 referring to improving the quality of life of the population. Its implementation will contribute significantly to sustainable human development Sacachún commune, through appropriate technical use and implement the production process, ensuring an additional income to the production of meat, milk and value-added (artisan cheese) during runtime draft. Hand generating direct and indirect labor will increase due to new sources of productive development that will generate income to eligible actors. Training is important actors for the efficient use of resources provided for its good management and implementation, so that guarantee the development of the project in all its stages. It was evident that the market is limited, which seeks to potentiate, for it will be provided with tools to find better alternatives for the sale of products produced at competitive prices, avoiding speculation, looking for other markets and thus boost the Sacachún commune economy. Within the baseline survey conducted in the territory is determined that 67% of eligible actors are knowledgeable in the management of goats, 13% in cattle, and 14% in short-cycle crops (watermelon). In this project 2 hectares will be planted watermelon, incorporating labor sector which will generate jobs and lead to the return of people who left the commune in search of better days for his family, and the commitment of each of immersed participatory involved parties work in productive activity as a dynamic axis of the economy.

**Popular and solidarity economy, goats, associativity.**

**Citación:** SOLÓRZANO, Víctor, SAENZ, Carlos, OLIVES, Juan y VALENCIA, Lilia. Asociatividad como aporte al desarrollo económico social mediante fomento productivo: un análisis de sistematización de experiencias en la comuna Sacachún. Revista de Administración y Finanzas 2015, 2-4: 843-848

\* Correspondencia al Autor (Correo Electrónico: vsolorza@gmail.com)

† Investigador contribuyendo como primer autor.

## Introducción

Se realizó el levantamiento de información, orientado a plantear una línea base, para identificar aspectos importantes de la situación actual de los actores con derecho, participantes en el proyecto, identificando variables socioeconómicas, productivas, familiares, como tenencias de tierra, edad de mujeres, estado civil, acceso a programa del gobierno, equipos, producción pecuaria, nivel de instrucción, enfermedades, familias con discapacidad, tipo de vivienda. materiales de construcción de sus viviendas, dotación de agua, eliminación de excretas, eliminación de basura, energía eléctrica, cultivos, canal de venta, infraestructura de riego, entre otros indicadores importantes para el análisis, el presidente de la comuna Sacachún Sr. Gilberto Lino, indica que el Ministerio de Patrimonio Cultural intervino y rescató todas las viviendas conservando su estilo y colorido originales. El Gobierno central, junto con la Prefectura y el Municipio de Santa Elena adecentaron la calle principal, construyeron aceras a ambos lados de la vía y asfaltaron un tramo de 15,7 km desde el sector de Buenos Aires (vía Guayaquil-Salinas) hasta el centro poblado de Sacachún. Igualmente, la carretera que conecta a este lugar con su cabecera parroquial (Julio Moreno) ha sido adecentada y lastrada, en el poblado el Ministerio de Turismo construyó dos glorietas, una que protege a San Biritute y otra en la que el visitante puede protegerse de la inclemencia del sol y de la lluvia. La calle principal de Sacachún aún necesita trabajo, los comuneros esperan que sea empedrada completamente para evitar el polvo y el lodo, prefieren que sea arreglada con piedra-caliza, típica de la cordillera Chongón-Colonche, tanto por estética como por las condiciones del clima, pues esa piedra no acumula el calor como lo hace el asfalto.

## Antecedentes del tema

La adaptabilidad a variados climas y condiciones de manejo, más la docilidad de las mismas, y su gran producción de carne y leche hace de la cabra sea un animal de gran valor actual y futuro para mejorar el nivel de vida de las familias que se dedican a esta actividad. La capra aegagrus hircus es una especie muy versátil gracias a sus capacidades y propiedades de adaptación, la producción caprina puede ser focalizada de diferentes maneras tales como la producción de su carne, hasta la obtención de su leche para luego transformarla en algunos productos, los mismos que tiene una gran acogida en el mercado nacional, pero por falta de culturización y difusión tiene poca aceptación en el mercado interno. Actualmente, se estima que existe una población mundial de 720 millones de cabras las cuales están distribuidas de la siguiente manera: 55.4% en Asia, 29.8% en África, 7.3% en Sudamérica, 4.4% en Europa, 3% en Norte y Centroamérica, 0.1% en las Islas del Pacífico. En la Península de Santa Elena no se optimiza el 100% de la cabra, este proyecto busca el diversificar la producción utilizando todas las bondades del animal, proceso que se llevara a cabo en segunda fase en la diversificación de la producción, como su piel y cuernos los que pueden ser utilizados en la elaboración de artesanías, además se podrá aprovechar sus excrementos para la elaboración de abono ayudarán fertilización de la tierra. Con el proceso de libre pastoreo que se lleva en la actualidad, no se asegura el tipo de pasto que están consumiendo y que son alterados por factores externos tales como son la contaminación entre otros, ya que de esto dependerá la calidad de leche y carne.

Los caprinos son una especie que en condiciones adecuadas puede ser una excelente alternativa que remplace a la producción vacuna, por este motivo es necesario el control de los animales, a través de la implementación del hato, ya que esta especie puede habitar en zonas áridas o semiáridas.

El proyecto consiste en la construcción de infraestructura y adquisición de ganado caprino de raza Anglonubia, dotándolos de 5 ha de pasto para la alimentación y producción de cabras doble propósito, incorporando valor agregado (Queso artesanal), con la finalidad de generar ingreso a los actores con derecho de la comuna Sacachún de escasos recursos de la Provincia de Santa Elena, y mejorar su calidad de vida, considerando que para el ganado caprino no se necesita mucho espacio. A ello se le adicionará dos hectáreas de cultivo de sandía Royal Charleston. Asegurando ingresos adicionales para la sostenibilidad de los 52 actores con derecho, con la generación de nuevas fuentes de empleo potencializando la artesanía, gastronomía y turismo.

### Metodología a desarrollar

Para el levantamiento de información diagnóstica, se consideran todas las actividades necesarias para el levantamiento de información in situ, aplicación de fichas adaptadas al grupo meta para sacar la línea base, reuniones participativas de caracterización y diagnóstico del grupo para determinar posteriormente las líneas de fortalecimiento de capacidades y aptitudes de la Asociación. Para el levantamiento de información técnica, realización de estudio técnico para la infraestructura deseada, mediante el uso de implementos y herramientas técnicas que precisen la toma de datos.

Reuniones para la coordinación del trabajo técnico con los actores involucrados del proyecto, revisión de literatura técnica actualizada que propicie la innovación en temas caprinos en los sistemas de producción, así como el estudio de mercado respectivo para direccionar y conocer los potenciales mercados. Se utilizó la metodología de Marco lógico como matriz de planificación de proyectos.

### Resultados

#### Planificación del proyecto mediante la matriz de marco lógico: componentes e indicadores

#### Componentes

- 1.- Proporcionar a los actores con derecho de 200 cabras hembras Anglonubia doble propósito y 10 machos.
- 2.- Mejorar las capacidades de los actores con derecho de manera técnica, mediante el manejo estabulado de las cabras
- 3.- Realizar estudios de mercados locales en productos a base de leche de cabra, mejorando el sistema de comercialización
- 4.- Fortalecer las capacidades incorporando alternativas en fuentes de ingresos diversificando mercados con la generación de valor agregado

**Indicadores de resultado**

INDICADORES
Al finalizar el quinto año de ejecutado el proyecto, las familias involucradas del proyecto han incrementado sus ingresos estando estos arriba del salario básico unificado a ese año mejorando con este rubro la condiciones de vida de 52 actores con derecho y el numero de empleo se incrementa a 59.
Al finalizar el quinto año de ejecutado el proyecto de crianza de ganado caprino, este es manejado técnicamente mediante el sistema estabulado que ayuda significativamente a tener seguimiento de los animales.
Al finalizar el quinto año de ejecutado el proyecto, los actores con derecho en promedio cuentan con seis cabras anglonubia, además de estar capacitados para administrar la inversión comunitaria en las hectáreas destinadas al proyecto.

**Tabla 1** Resultados de indicadores

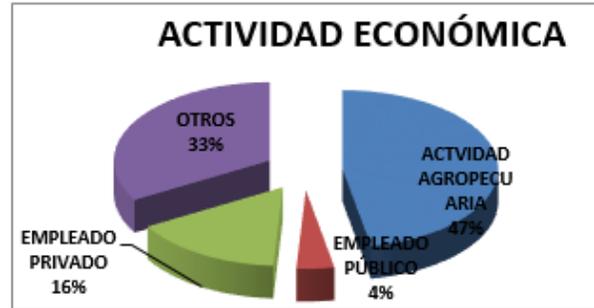
Respecto a la dinamización del proyecto se realizó la proyección económica financiera, en este caso el VAN del proyecto es mayor que cero lo que indica que el proyecto se muestra rentable y debe de ejecutarse.

$$VAN = \sum_{t=1}^T \frac{\text{Flujo de efectivo}_t}{(1+r)^t}$$

TMAR	12%
VAN	\$ 336.000.00
TIR	167%

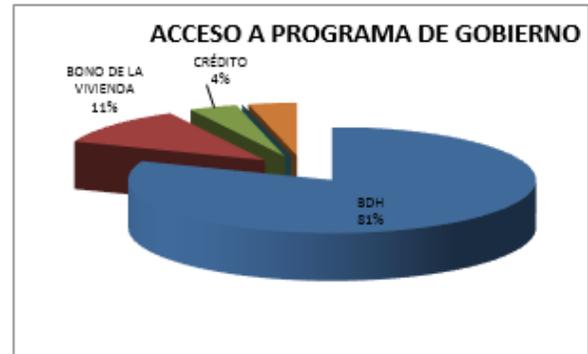
**Tabla 2** Resultados de indicadores financieros

Los resultados demuestran el interés mayoritario por parte de los participantes en capacitarse.



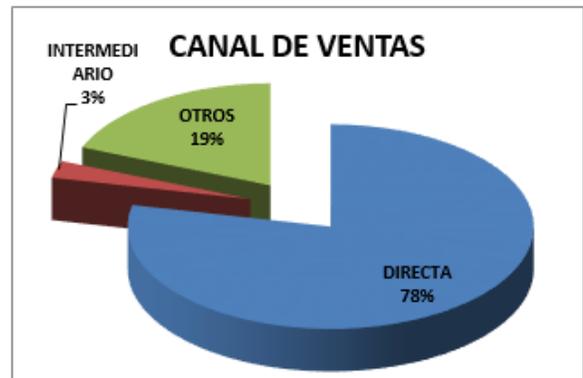
**Gráfico 1** Estadísticas Actividad económica

El mayor porcentaje esto es el 47% de los actores con derecho demuestran gran experiencia en el manejo de agricultura y ganadería, el 33% están dedicados a varias actividades descritas en la línea base, un 16% son empleados privados y un 4% en el sector publico.



**Gráfico 2** Estadísticas Actividad económica

El 81% de los actores con derecho son personas que reciben el Bono de Desarrollo Humano, un 11% bono de vivienda, mientras que el 4% aplico a crédito.



**Gráfico 3** Estadísticas Actividad económica

El canal de venta es directo en un 78%, el 19% utiliza otras alternativas de ventas, y un 3% lo realizan a través de los intermediarios.

### Agradecimiento

A la Universidad Estatal Península de Santa Elena UPSE, por el apoyo constante al fomento de la investigación.

### Conclusiones

Se realizara el seguimiento y evaluación, mediante la recepción semanal de informes proporcionados por los técnicos del proyecto donde se viabiliza la ejecución previa aceptación de asambleas internas y realizar los procesos de adquisición para el avance respectivo cumpliendo los tiempos establecidos, proporcionara sugerencias de cambios de ser necesarias a la entidad ejecutora.

Para cumplir con la estructura establecida, es fundamental y se tiene establecido el costo de venta, la misma que servirá para reinversión muy importante en los desarrollos de los proyectos de tal forma que se asegura la continuidad del mismo y seguir generando ingresos, incorporando otras actividades, diversificando la producción, con el fin de que el proyecto sea sostenible en el tiempo.

Dentro del cronograma se establece la capacitación en la parte operativa y comercial, de esta forma se busca asegurar mercados internos y mercados nuevos, con una buena producción para facilitar la comercialización de los productos.

La puesta en marcha del proyecto se realizará mediante el comprometimiento de todos sus integrantes, los 52 actores con derecho a realizar las actividades y a capacitarse de manera que el proyecto se desarrolle con éxito.

Estableciendo valores que serán asignados para la reinversión en infraestructuras o materiales que se necesitara para mantener el hato y de esta forma generar información estadísticas que permita llevar un control interno administrativo que servirá para futuras tomas de decisiones, se realizaran las tabulaciones y controles, las misma que ayudaran a tener indicadores reales medibles para determinar la producción tanto de carne, leche y valor agregado de las cabras información que beneficia al MAGAP, de tal forma que se manejen en base a fuentes altamente confiables, con el análisis de los dos escenarios tanto pesimista y optimista, se establece que los actores con derecho deben estar comprometidos en la operatividad del proceso productivo ya que solo así se garantiza el éxito con alto niveles de utilidad, mejorado de esta forma el nivel de vida de los actores con derechos del proyecto.

### Referencias

Coraggio José Luis, Economía Social y Solidaria, El trabajo antes del capital, Editores Acosta Alberto, Esperanza Martínez, Quito, 2011

Sánchez Machado, I. R, Memorias del Curso Evaluación financiera de proyectos de inversión, elaborado para el programa de Maestría en Finanzas y Proyectos de la Universidad de Guayaquil, 2010, Ecuador. Febrero 2010.

Sapag ChainNssir, Preparación y Evaluación de Proyectos, Mc Graw Hill Quinta Edición, Mexico, 2009

Weston J. Fred, Eugene F. Brigham. Fundamentos de Administración Financiera, 12va. Edición McGraw-Hill Interamericana, México, 2010.